

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019



 **Unapei**

HAUTS-DE-SEINE 92



4	SOLIDAIRES POUR ACCOMPAGNER LES DIFFÉRENCES
5	CHIFFRES CLÉS 2019
6	ASSOCIATION & GOUVERNANCE
7	DIRIGEANCE DE L'ASSOCIATION
8	FAITS MARQUANTS 2019
10	ÉLÉMENTS FINANCIERS 2019
11	LES ÉTABLISSEMENTS UNAPEI 92 (intégrant les Papillons Blancs des Rives de Seine)
12	ENJEUX DE L'ASSOCIATION
14	PARTENAIRES, SOUTIENS & AMIS DE L'ASSOCIATION



SOLIDAIRES POUR ACCOMPAGNER LES DIFFÉRENCES

2019 est déjà loin et depuis, tellement de bouleversements avons-nous vécus... La crise sanitaire que nous traversons depuis le printemps dernier se prolonge et avec elle, ses contraintes et ses moments éprouvants pour chacun de nous.

À l'occasion de notre Assemblée Générale annuelle, organisée dans le contexte inédit de la crise sanitaire, il n'est pas inutile de revenir sur la vie d'avant... et c'est aussi l'occasion de parler d'avenir.

Ainsi, ce rapport d'activité synthétise quelques-unes des actions de l'Association entreprises au cours de l'année passée ; prémices à la constitution d'une Association en croissance, plus solide mais aussi plus exigeante.

La structuration de l'Association autour de 4 pôles d'accompagnement, la préparation et la finalisation du rapprochement avec les Papillons Blancs des Rives de Seine, les premiers contacts avec l'Association du Bois Clair (via le mandat de gestion confié à l'Unapei 92 depuis octobre 2019), la mise en place des territoires qui dynamisent l'action familiale...

Autant de chantiers entamés et menés à leur terme qui font qu'aujourd'hui, en 2020, l'Unapei 92 est un acteur reconnu et incontournable de la sphère médico-sociale sur l'ensemble de ses zones d'actions.

Mais aussi le lancement d'importants chantiers de reconstruction ou réhabilitation de plusieurs de nos établissements à Vitray et Marsauceux (2 foyers de vie, 1 foyer d'hébergement, 1 ESAT) et le lancement

concomitant par les Papillons Blancs des Rives de Seine et le fonds de dotation Galatée de l'extension de l'ESAT Suzanne Lawson à Meudon ainsi que l'étude d'extension avec l'Office Hauts-de-Seine Habitat de l'ESAT Cité Jardins à Suresnes, témoignent de la volonté de l'Unapei 92 de moderniser son patrimoine tout en le rendant adapté à l'évolution des besoins de nos résidents et de nos travailleurs.

Merci à vous chères familles pour votre soutien et pour vos exigences, nous tenons le cap grâce à vous.

Merci aussi aux partenaires et aux municipalités pour vos soutiens. Vous étiez là en 2019 et plus encore lors de la crise... Avec votre aide, nous pouvons agir plus et mieux.

Merci enfin, chères collaboratrices et chers collaborateurs de l'Association. Chacun à son poste, présent et indispensable, pendant les jours heureux comme lors des semaines plus difficiles ; merci pour votre engagement et votre travail.

Structurer notre organisation, investiguer de nouveaux champs d'actions, co-construire de nouvelles offres et de nouveaux services pour les personnes accompagnées et pour les familles, innover et communiquer, porter plus haut la voix des personnes en situation de handicap... Pour notre Association, en 2020 et pour la décennie à venir, le champ des possibles est immense,

Et c'est passionnant...



*Stephen Decam,
Président Unapei 92*

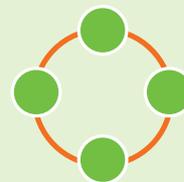


Unapei 92



12

associations
adhérentes



3

territoires



800

professionnels
mobilisés



38

établissements
& services



+ 1 400
places

CHIFFRES CLÉS 2019



LES PAPILLONS BLANCS
DES RIVES DE SEINE



300

professionnels
mobilisés



16

établissements
& services



+ 600 places

ASSOCIATION & GOUVERNANCE

1 MEMBRES DE L'ASSOCIATION AU 31.12.19

- Personnes physiques : **280** membres actifs
- Personnes morales : **12** associations fédérées

2 COMPOSITION DE L'ASSOCIATION

Dans le cadre du projet Quatuor et dans l'objectif de finaliser les fusions en découlant, l'Association s'est dotée d'un Conseil d'Administration de transition qui compte 26 membres élus. Ce CA est chargé de finaliser l'ensemble des fusions et de préparer les futures élections qui devront se dérouler au plus tard courant 2021. Le CA s'est réuni 2 fois en 2019 et a élu un Bureau.

Composition du Bureau de l'Association

- Président : **Stephen Decam**
- Président adjoint : **Alain Baudry**, en charge du Territoire Sud
- Vice-présidente : **Caroline Langlois**, en charge du Territoire Nord
- Vice-présidente : **Catherine de Lafarge**, en charge du Territoire Centre Rives de Seine
- Trésorier : **Hervé Gouëzel**
- Trésorier adjoint : **Marc Desplechin**
- Secrétaire associative : **Andrée Chapuis**
- Administratrices & administrateurs : **Florence Boisset, Annick Nguyen, Danièle Papiou, Yves Aroud**

Le Bureau qui s'est réuni 11 fois en 2019 assure la gouvernance de l'Association en relation étroite avec la Direction Générale. Le Bureau est garant de la gestion financière de l'activité associative, il définit les orientations politiques, les investissements, les relations avec les institutions (ARS, Conseil Départemental des Hauts-de-Seine, les commissions associatives, etc).

3

L'UNAPEI 92, AU CŒUR DE LA SPHÈRE MÉDICO-SOCIALE DES HAUTS-DE-SEINE

L'Unapei 92 est membre de droit de l'Unapei Ile-de-France et membre de différentes instances mises en place par les autorités publiques : Conseil départemental de la citoyenneté et de l'autonomie, Maison départementale des personnes handicapées, Agence Régionale de Santé Ile-de-France, Commission départementale consultative d'examen des situations critiques de prise en charge des personnes handicapées.

4

CRÉATION DE COMITÉS DE RÉFLEXION

Afin de développer la coopération et la co-construction entre établissements, 2 comités de suivi ont été créés en 2019.

- **Comité scientifique d'experts**, pour soutenir l'élaboration et la diffusion de bonnes pratiques associatives.
- **Comité éthique**, pour élaborer et alimenter les questions éthiques de l'Association, prenant en compte les situations vécues et analysées par un collège dédié.



EN 2019,

l'Association se dote d'une Direction Générale renforcée et disposant des fonctions supports essentielles à l'accomplissement des missions des établissements, notamment en matière de gestion, d'animation des ressources humaines, de système d'information, de démarche d'amélioration continue de la qualité, de gestion du patrimoine immobilier et de politique de sécurité.

- Directeur Général
Jean-Marie Faucher
- Directeur Général Adjoint Opérations
David Delrieu
- Directrice Générale Adjointe Développement
Céline Lamour
- Directrice Administrative et Financière
Laurence Trompé-Baguenard
- Directeur Ressources Humaines
Jasenko Savic
- Directeur Système d'Information, Patrimoine & Moyens
Marc Zutterling

DIRIGEANCE DE L'ASSOCIATION

AFIN DE DYNAMISER L'ACTION FAMILIALE AU SEIN DE L'UNAPEI 92

Le mouvement est organisé, depuis quelques mois, en territoires.

- Territoire Nord
Caroline Langlois
sectionterritorialenord@unapei92.fr
- Territoire Centre :
Catherine de Lafarge
territoirecentre@unapei92.fr
- Territoire Sud :
Alain Baudry
sectionterritorialesud@unapei92.fr

DIRECTIONS DES PÔLES D'ACCOMPAGNEMENT

- Pôle Jeunesse & Inclusion
Corinne Le Fur
- Pôle Hébergement, Accueil de jour & Habitat inclusif
Françoise Mertz
- Pôle Compétences Professionnelles
Mouhannad Al Audat
- Pôle Régions
Serge Priol

FAITS MARQUANTS

2019

Concrétisation du **Projet Quatuor**, rapprochement des 4 Associations du département des Hauts-de-Seine : **ADAPEI 92, APEINA, APEI Sud 92, APEI La Maison du Phare**. Projet initié en 2018 et effectif courant 1^{er} semestre 2019.

Organisation des établissements par pôle d'accompagnement

Pour **améliorer** la fluidité des parcours, **répondre** au mieux aux besoins des personnes accompagnées et **renforcer** la coopération et la transversalité entre établissements liés par des enjeux communs.

- Pôle Jeunesse & Inclusion
- Pôle Hébergement, Accueil de jour & Habitat inclusif
- Pôle Compétences Professionnelles
- Pôle Régions

JANVIER

MAI



Pôle Compétences Professionnelles

Les ESAT **S. Lawson, Y. Wendling** et **G. Dagneaux** participent à la journée **Duo Day** : une personne en situation de handicap compose un duo avec un professionnel afin de découvrir son métier. Journée d'immersion suivie par une trentaine de travailleurs accompagnés.



Club Sports Loisirs & Culture Unapei 92

21 rue de Fontenay - 92340 Bourg-la-Reine

- **122** membres en 2019 (usagers âgés de 18 à 81 ans)
- **20 activités différentes** sports et loisirs réparties par quinzaine
- **+ 900 heures d'animation** en présentiel

Dans le cadre de la structuration du pôle Jeunesse & Inclusion, regroupement sur un seul site à Suresnes des établissements SESSAD Trajectoires Jeunesse, SESSAD Professionnel Trajectoires Formation et ESAT Hors-les-murs. Une évolution qui répond à la nécessité de développer des logiques de parcours en inclusion en milieu ordinaire scolarisé pour les enfants ou en insertion socio-professionnelle pour les jeunes adultes.

Pôle Jeunesse & Inclusion : Tournoi Baby foot inter-établissement à l'IME Les Peupliers à Sèvres. Plus de 120 jeunes réunis.

JUIN

JUILLET

OCTOBRE

Les Conseils d'Administration des Associations PBRDS et Unapei 92 approuvent les termes du traité de fusion entre les deux entités. Tout au long de l'année, plusieurs comités de travail permettront aux équipes dirigeantes de construire, aux côtés de l'Unapei, un mouvement uni, afin de peser sur les orientations politiques et sociales liées à l'accompagnement des personnes en situation de handicap sur le département des Hauts-de-Seine.
Les Assemblées Générales Extraordinaires des 12 et 30 octobre approuvent la fusion entre les 2 associations, à compter du 1^{er} janvier 2020.

L'Association le Bois Clair donne mandat de gestion à l'Unapei 92, pour le rapprochement de ses 2 établissements situés à Nonancourt (27).

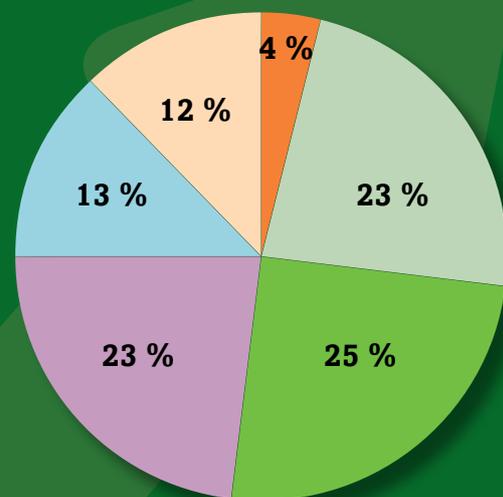
Lancement de la campagne de travaux de réhabilitation de l'Établissement de Vitray (28) : travaux d'acoustique, de chauffage, aménagement des chambres des résidents... **Les conditions d'accueil et le bien-être des 32 résidents améliorés.**

ÉLÉMENTS FINANCIERS

2019

RÉPARTITION CHARGES PAR PÔLES D'ACTIVITÉS

Pôle Compétences Professionnelles	●
Pôle Jeunesse & Inclusion	●
Pôle Hébergement, Accueil de jour & Habitat Inclusif	●
Pôle Régions	●
Filière Médicalisée	●
Vie associative (Association, Direction Générale et Club de Loisirs)	●



FOCUS PÔLE COMPÉTENCES PROFESSIONNELLES

ACTIVITÉS	RÉPARTITION CHIFFRE D'AFFAIRES
Espaces verts	23,8 %
Conditionnement	14,2 %
Restauration	11,7 %
Parcours professionnels inclusifs (mise à disposition, prestations extérieures...)	11,7 %
Entretien des locaux	9,4 %
Blanchisserie	8,4 %
Montage - Assemblage pièces mécaniques	6,6 %
Reprographie, mailing, affranchissement	5,8 %
Autres activités (conciergerie, livraison...)	8,4 %



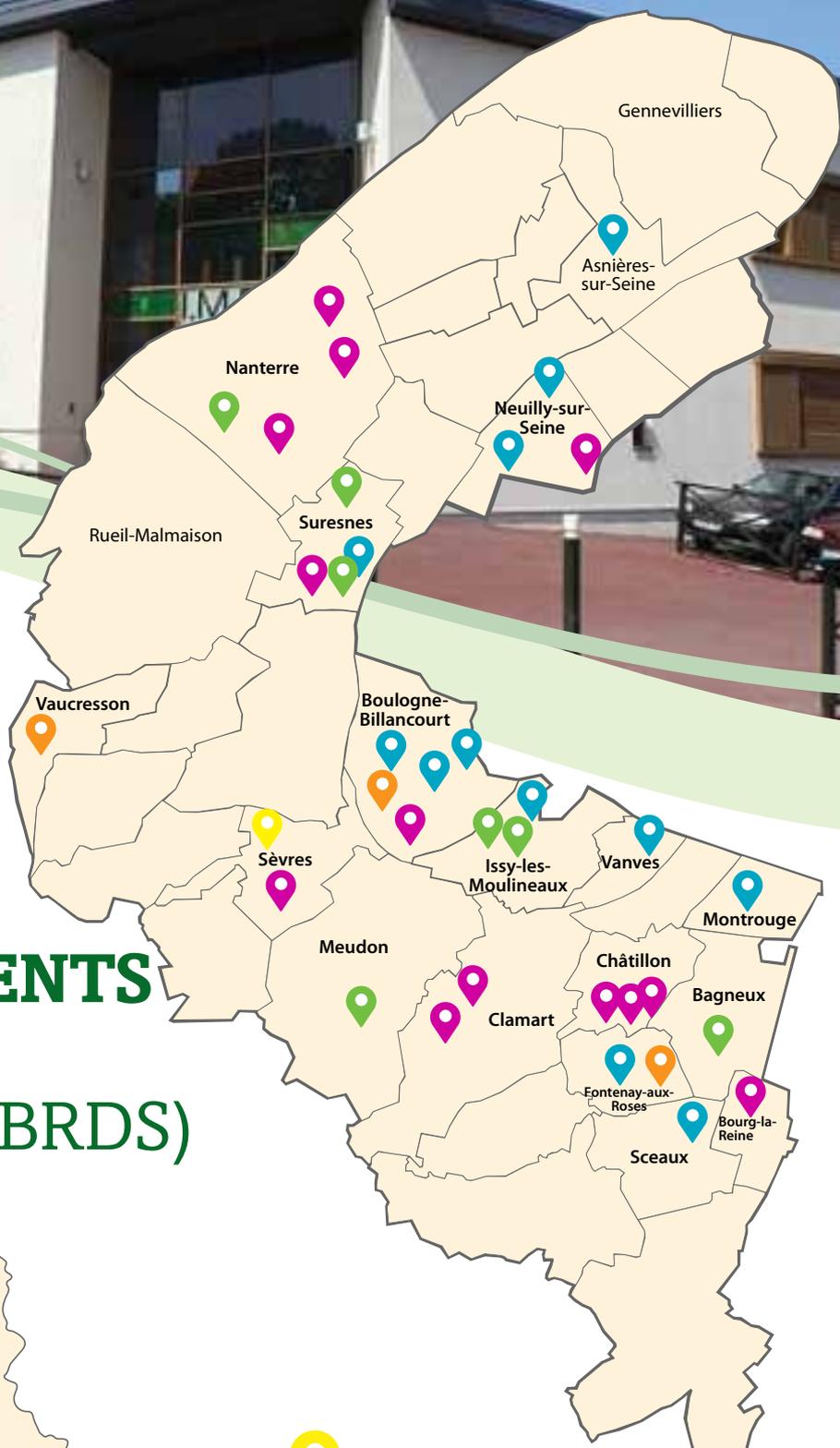
L'ASSOCIATION
(Unapei 92 + Papillons blancs des Rives de Seine) regroupe 8 ESAT (Établissement et Service d'Aide par le Travail).

Le Chiffre d'Affaires consolidé du pôle s'établit pour l'année 2019 à 3 950 005 euros

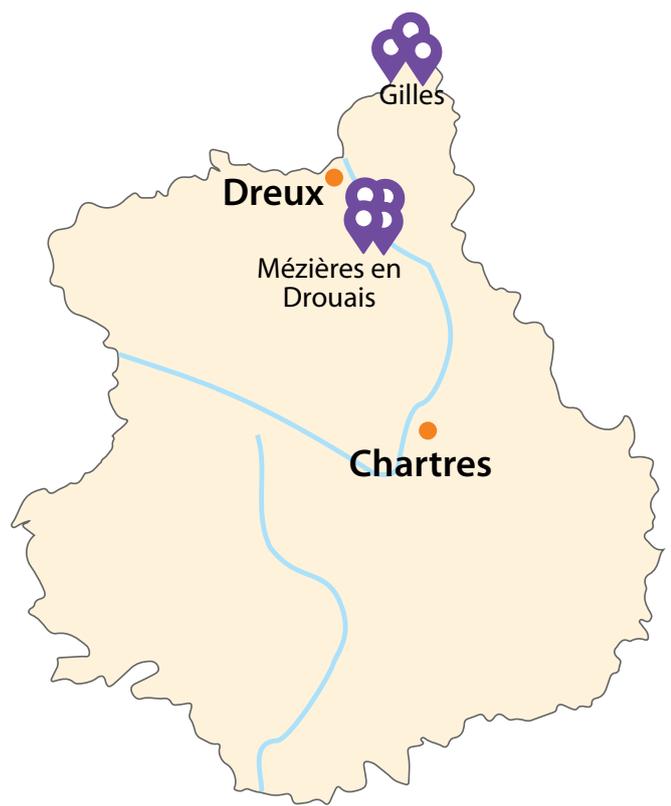
VIE ASSOCIATIVE

PRODUITS	TOTAL EN €
Subventions Mairies et Départements	51 725
Cotisations adhérents	42 532
Dons, legs...	126 241
Autres produits	41 729





LES ÉTABLISSEMENTS UNAPEI 92 (intégrant les PBRDS)



-  Direction Générale
-  Pôle Jeunesse & Inclusion
-  Pôle Hébergement, Accueil de jour & Habitat inclusif
-  Pôle Compétences Professionnelles
-  Filière médicalisée
-  Pôle Régions

ENJEUX DE L'ASSOCIATION



**AUTONOMIE
RENFORCÉE**
des personnes
en situation
de handicap mental



**PRISE EN COMPTE &
ACCOMPAGNEMENT**
du vieillissement



**INCLUSION
ACCOMPAGNÉE**



**ADAPTATION
DES RÉPONSES**
apportées en matière
de handicap psychique
et déficiences
intellectuelles



ACCOMPAGNEMENT
des personnes avec autisme



**ADAPTATION
DES PRATIQUES
ET DE
L'ENVIRONNEMENT**
pour les personnes en
situation de polyhandicap



INCLUSION ACCOMPAGNÉE

— Foyer d'hébergement de Marsaueux (28) 41 adultes accompagnés

- Plusieurs résidents du foyer d'hébergement sont inscrits dans des clubs de sports et s'y rendent régulièrement sans la présence de professionnels.
- Un résident du foyer d'hébergement participe aux entraînements 2 fois par semaine au club de foot du village.
- D'autres se rendent aux entraînements de basket d'une ville de l'agglomération drouaise qu'ils partagent avec des joueurs sans handicap.

— CAJ Jean Claude Richard à Boulogne-Billancourt (92) - 30 adultes accompagnés

L'année 2019 est une année tournée vers l'Europe et la reconnaissance de la pleine citoyenneté à travers le droit, via la mise en place de la première phase du projet européen « **TOGETHER** ». Plusieurs actions menées par l'établissement, notamment participation de personnes accompagnées et de collaborateurs à un séminaire « *Journées citoyennes* » à Bruxelles.



AUTONOMIE RENFORCÉE DES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

— CAJ Résidence de l'Avenir de Fontenay-aux-Roses (92) 36 adultes accompagnés

Participation annuelle à la semaine du handicap, organisé par la ville de Fontenay-aux-Roses:
« *Ensemble par-delà nos différences* » : animation musicale par une personne accompagnée lors de la soirée d'inauguration ; exposition d'œuvres des personnes accompagnées dans le hall de la Mairie.

— IME Honoré de Balzac à Nanterre (92) 100 enfants et jeunes adultes accompagnés (de 6 à 20 ans)

Journée Evasion au Stade de France avec l'Association « *Premiers de cordée* ». Visite des coulisses, rencontre avec les joueurs de l'Equipe de France.

- Mark, 17 ans « *Grâce à vous, j'ai réalisé mon rêve, celui de rencontrer mon idole Kylian M'Bappe au Stade de France, j'ai pleuré de joie, merci, merci* ».

— IME Fernand Oury Nanterre (92) 35 enfants accompagnés (de 6 à 14 ans)

Programme « *One team* » avec le Club de Basket professionnel Nanterre 92. Les joueurs pros mobilisés autour du handicap. Certains enfants de l'établissement sur le terrain pour donner le coup d'envoi du premier match de gala des basketteurs professionnels, et leurs parents dans les tribunes parmi le public.

- Mr N (père de Kamel, 9 ans) : « *Moments extraordinaires, je suis fier de mon fils [...]* »
- Mme M-F (mère de Youcef, 11 ans) : « *Je ne pensais pas mon fils capable de cela* »



ADAPTATION DES PRATIQUES ET DE L'ENVIRONNEMENT POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE POLYHANDICAP

— IME La Maillerie à Clamart (92) 18 jeunes accompagnés

Mise en place d'un Atelier théâtre bimensuel animé par un comédien professionnel et une éducatrice spécialisée de l'établissement. Co-construction des saynètes en communication non-verbale (bruitage, gestuelle,...) et développement d'interactions avec les 3 jeunes polyhandicapés intégrés au projet.

PARTENAIRES, SOUTIENS & AMIS DE L'ASSOCIATION

ASSOCIATIONS FÉDÉRÉES

- APARG ●
- APEI Boucle de la Seine ●
- APEI La Maison du phare ●
- APEI IME Les Peupliers ●
- APEI de Meudon ●
- APEI Rueil Nanterre ●
- Les Papillons blancs de la colline ●
- Quelque chose en plus ●
- Solidarité handicaps 92 ●

PARTENAIRES ASSOCIATIFS

- Association du Bois Clair ●
- AT 92 ●
- Fondation Darty ●
- Les Papillons blancs de Paris ●

PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- ARS Centre Val de Loire
- ARS Ile-de-France
- Département des Hauts-de-Seine
- Département Eure-et-Loir
- MDPH Hauts-de-Seine
- Nexem
- Région Ile de France
- Ville d'Asnières
- Ville de Bagneux
- Ville de Boulogne-Billancourt
- Ville de Bourg-le-Reine
- Ville de Clamart
- Ville de Chatillon
- Ville de Fontenay-aux-Roses
- Ville de Gilles
- Ville d'Issy-les-Moulineaux
- Ville de Mézières-en-Drouais
- Ville de Montrouge
- Ville de Meudon
- Ville de Nanterre
- Ville de Neuilly-sur-Seine
- Ville de Sceaux
- Ville de Sèvres
- Ville de Suresnes
- Ville de Vanves
- Ville de Vaucresson
- Unapei



www.unapei92.fr



ASSOCIATION UNAPEI 92

Direction générale et siège social
119 / 121 Grande Rue
92310 Sèvres

Tél. : 01 41 14 06 30
Email : accueil.dg@unapei92.fr

